COALITION GAGNANTE
ENSEMBLE
COMMUNE DE TOMBOLIA

CIRCONSCRIPTION DE TOMBOLIA

PROJET DE SOCIÉTÉ

Madame Doussou KEITA

Candidate à l'élection sénatoriale — Commune de Tombolia

Suppléant : Monsieur Terna Mory DOUMBOUYA

Coalition Gagnante · Circonscription de Tombolia · République de Guinée

THÈME

Pour une représentation responsable, une gouvernance de proximité et un développement inclusif des collectivités

Sommaire

— Mot de la candidate 2
— Qui est Doussou Keita ? 3
I. Préambule 4
II. Valeurs et engagement éthique 5
III. Vision générale 6
IV. Les axes prioritaires du projet de société 7
Axe 1 **Représentation des collectivités et décentralisation effective** 7
Axe 2 **Assainissement, infrastructures, foncier et cadre de vie** 8
Axe 3 **Promotion des femmes, autonomisation économique et inclusion** 9
Axe 4 **Jeunesse, formation et emploi** 10
Axe 5 **Santé, eau et services sociaux de base** 10
Axe 6 **Sécurité, protection civile et cohésion sociale** 11
V. Tableau récapitulatif sur le mandat 12
VI. Contrat avec Tombolia 13
— Conclusion 13

Mot de la candidate

Mesdames et Messieurs les conseillers communaux et régionaux,
Chères habitantes, chers habitants de Tombolia,

J'ai fait mes premiers pas d'écolière à Conakry, à l'école primaire de Nongo puis au collège Sainte-Marie de Dixinn. Mon parcours m'a ensuite conduite en Côte d'Ivoire, en France, au Canada et au Royaume-Uni, où je me suis formée et où j'ai travaillé de longues années dans le secteur aéroportuaire. J'ai choisi de revenir mettre cette expérience au service de mon pays, notamment à la SOGEAG, où j'ai exercé les fonctions de Directrice adjointe d'exploitation. Aujourd'hui, c'est à Tombolia que je vis, et c'est pour Tombolia que je m'engage.

De ce parcours, je retiens trois leçons. **La rigueur** : dans un aéroport, une procédure mal appliquée peut mettre des vies en danger. **La préparation** : j'ai été formée à la gestion des plans d'urgence, car les crises se préparent avant d'arriver. **Le compte rendu** : comme auditrice interne et responsable qualité, j'ai appris qu'on ne s'améliore que lorsqu'on mesure ses résultats et qu'on en rend compte.

Le Sénat est la maison des collectivités. Les conseillers communaux et régionaux connaissent mieux que quiconque les besoins de nos quartiers ; trop souvent, pourtant, leurs demandes restent sans réponse. Je veux être leur relais : une voix qui porte les dossiers de Tombolia au bon endroit, qui les suit jusqu'au bout, et qui revient expliquer ce qui a été obtenu.

Ce projet n'est pas une liste de promesses impossibles. Une sénatrice ne construit pas les routes et ne gère pas les budgets des ministères : elle vote les lois, porte les dossiers, contrôle l'action publique et rend compte. C'est exactement ce que je m'engage à faire, avec vous et pour vous.

Je vous invite à lire ce projet, à le discuter et à l'enrichir. Il est le point de départ d'un dialogue que je souhaite permanent.

Doussou KEITA
Candidate au poste de sénatrice — Coalition Gagnante, Tombolia

Qui est Doussou Keita ?

Habitante de Tombolia, scolarisée à Conakry, à Nongo puis au collège Sainte-Marie de Dixinn, Doussou Keita s'est ensuite formée et a travaillé en Côte d'Ivoire, en France, au Canada et au Royaume-Uni avant de revenir servir son pays. Ancienne Directrice adjointe d'exploitation de la Société de Gestion et d'Exploitation de l'Aéroport de Conakry (SOGEAG), bilingue français-anglais, elle allie une expérience internationale à une solide maîtrise de la qualité, de la sûreté, de l'expérience client et de la gestion des situations d'urgence.

PARCOURS PROFESSIONNEL

- **2022–2024** · Commission Hadj, coordinatrice réconciliation — SOGEAG
- **2022** · Assistante Qualité (certification, conformité, ASQ) — SOGEAG
- **2022** · Conseillère d'exploitation du DG — SOGEAG
- **2021–2022** · Directrice adjointe d'exploitation — SOGEAG
- **2017–2021** · Sûreté et immigration (Mitie), hôtesse de l'air (Ryanair), responsable enregistrement (Swissport) — Royaume-Uni
- **Consultante** secteur aérien : Air France, TUI, Ryanair…

FORMATION

- **Master** en Management de l'aviation et des aéroports — UCB Birmingham (2014–2018)
- Études en **droit des affaires** (BCU Birmingham) et en **droit public et privé** (Université Lyon 3)
- Études en **environnement et ressources humaines** — UQAM, Montréal (2001–2003)
- **Formations certifiantes (2022–2024) :** plan d'urgence ; normes ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement) ; auditrice interne et formatrice ASQ (ACI World) ; Customer Experience (ECE, ACI/ASQ)

CE QU'ELLE APPORTE AU SÉNAT

Gestion des risques et des urgences

Formée aux plans d'urgence, un atout face aux inondations, incendies et autres crises urbaines.

Contrôle et qualité

Auditrice interne, formée à la norme ISO 9001 et à l'expérience client : une culture du résultat utile au contrôle de l'action publique.

Environnement

Formation en environnement (UQAM) et à la norme ISO 14001, au service du cadre de vie et de la salubrité.

Ouverture internationale

Un parcours entre cinq pays et trois continents, et un réseau utile pour orienter les jeunes vers de nouveaux métiers.

I.

Préambule

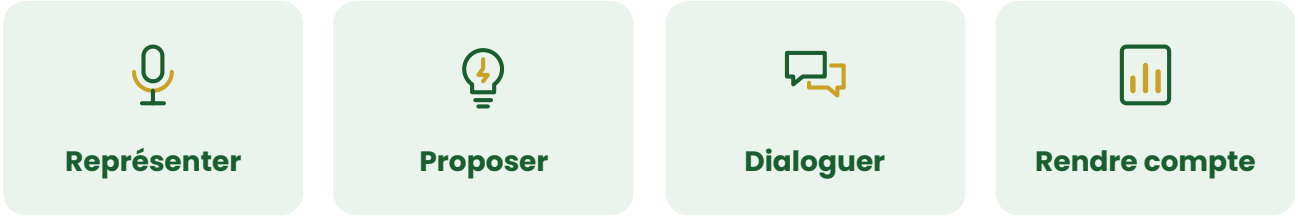
La Guinée poursuit sa construction institutionnelle et recherche des solutions durables aux défis économiques, sociaux et territoriaux auxquels ses populations sont confrontées.

Dans ce contexte, l'institution du Sénat représente une occasion de renforcer la représentation des collectivités décentralisées, de favoriser le dialogue entre les institutions et les citoyens, et de contribuer à l'élaboration de politiques publiques répondant aux besoins du pays.

C'est dans cette perspective que Madame Doussou Keita, candidate au poste de sénatrice au compte de la Coalition Gagnante pour la circonscription de Tombolia, présente le présent projet de société.

Ce document propose un cadre d'engagement articulé autour de la représentation institutionnelle, de la défense des intérêts des collectivités, de la promotion de la participation citoyenne et de la recherche de solutions durables aux préoccupations sociales et économiques.

La démarche repose sur un principe fondamental : représenter, proposer, dialoguer et rendre compte, dans le respect des lois de la République et des compétences propres à chaque institution.



Le principe fondamental de la démarche

II.

Valeurs et engagement éthique

Un mandat de sénatrice est d'abord un mandat de confiance. Madame Doussou Keita place son engagement sous le signe de cinq valeurs, qui guideront chacune de ses décisions.

1. **Intégrité**
   Servir l'intérêt général et non des intérêts particuliers ; refuser la corruption, le favoritisme et tout conflit d'intérêts ; agir avec transparence.

2. **Unité et cohésion**
   Rejeter toute instrumentalisation de l'ethnie, de la région ou de la religion ; représenter l'ensemble des habitants de Tombolia, sans distinction.

3. **Proximité et écoute**
   Rester accessible aux élus locaux et aux citoyens, partir de leurs préoccupations réelles et leur rendre la parole.

4. **Rigueur et résultats**
   Préparer chaque dossier avec sérieux, fixer des objectifs clairs et mesurer ce qui a réellement été obtenu.

5. **Respect des institutions**
   Agir dans le respect de la Constitution, des lois de la République et des compétences propres à chaque institution ; ne promettre que ce qui relève du rôle d'une sénatrice.

III.

Vision générale

> *Contribuer à l'émergence d'une Guinée plus solidaire, plus équitable et mieux organisée, dans laquelle les collectivités sont entendues, les citoyens participent aux décisions qui les concernent et les politiques publiques répondent davantage aux besoins des populations.*

Pour Tombolia, cette vision implique une attention particulière aux conditions de vie des habitants, aux préoccupations des femmes et des jeunes, au développement des activités économiques et à la qualité des services publics.

Conditions de vie · Femmes et jeunes · Activités économiques · Services publics

LE RÔLE DU SÉNAT

Le Sénat est l'assemblée représentative des collectivités décentralisées. Une sénatrice vote les lois, porte les préoccupations des territoires auprès des institutions, contrôle l'action publique et rend compte. La réalisation des travaux et la gestion des budgets relèvent des autorités et organismes compétents. Tous les engagements de ce projet sont pensés dans ce cadre.

IV.

Les axes prioritaires du projet de société

Chaque axe est présenté selon la même méthode : un constat, un objectif, des engagements concrets et des indicateurs qui permettront de suivre leur réalisation.

AXE 1

Représentation des collectivités et décentralisation effective

CONSTAT

Le rôle du Sénat est notamment de représenter les collectivités décentralisées. Cette responsabilité exige une connaissance des réalités locales et une capacité à porter leurs préoccupations dans le débat institutionnel.

Érigée en commune urbaine en 2024, Tombolia est une collectivité jeune, dont les services, les ressources et les capacités sont encore en construction. Comme beaucoup de communes guinéennes, elle ne dispose pas toujours des moyens correspondant aux compétences qui lui sont confiées.

OBJECTIF

Faire entendre la voix de Tombolia et de ses élus au Sénat, et contribuer à une décentralisation réelle, où les communes disposent des compétences et des ressources nécessaires pour agir.

ENGAGEMENTS

- Recueillir régulièrement les préoccupations des habitants et des acteurs locaux.
- Porter auprès des institutions compétentes les questions prioritaires relatives au développement de Tombolia.
- Contribuer aux réflexions législatives concernant les compétences, les ressources et le fonctionnement des collectivités décentralisées.
- Favoriser le dialogue entre les autorités locales, les services publics et les représentants des citoyens.
- Promouvoir une meilleure prise en compte des réalités territoriales dans les politiques publiques.
- Défendre au Sénat les textes garantissant le transfert effectif des compétences et des ressources aux communes.
- Plaider pour un accès plus équitable des communes aux dotations et aux financements publics.
- Consulter les conseillers de Tombolia avant les votes importants touchant les collectivités.

- Organiser des séances d'information pour les conseillers communaux sur les lois examinées par le Sénat.

INDICATEURS DE SUIVI

- ▸ Rencontres tenues avec le conseil communal
- ▸ Dossiers de Tombolia portés devant les institutions
- ▸ Séances d'information organisées
- ▸ Textes sur la décentralisation soutenus

AXE 2



Assainissement, infrastructures, foncier et cadre de vie

CONSTAT

L'amélioration du cadre de vie constitue une préoccupation importante dans les zones urbaines en développement. Comme d'autres quartiers de Conakry, Tombolia fait face aux difficultés d'évacuation des eaux pluviales, à l'insuffisance de la voirie secondaire et de l'éclairage public, à la gestion des déchets et aux litiges fonciers.

OBJECTIF

Faire du cadre de vie de Tombolia une priorité suivie dans la durée, en portant les besoins de la commune auprès des institutions compétentes et en soutenant les lois qui protègent les populations.

ENGAGEMENTS

- Documenter les difficultés liées à l'assainissement et à l'évacuation des eaux pluviales à Tombolia.
- Relayer les besoins prioritaires concernant les routes, les voies d'accès, l'eau potable et l'électricité.
- Défendre la programmation et le suivi des infrastructures publiques nécessaires aux populations.
- Encourager une meilleure coordination entre les collectivités et les services techniques compétents.
- Soutenir les initiatives de sensibilisation à la salubrité et à la protection de l'environnement.
- Soutenir les textes relatifs à la prévention des inondations et à l'interdiction des constructions dans les zones à risque.
- Plaider pour l'entretien des caniveaux et des voies secondaires, et pour l'extension de l'éclairage public.
- Promouvoir des mécanismes de médiation des litiges fonciers associant la commune, les services techniques et les représentants communautaires.
- Appuyer les associations de quartier engagées dans la propreté et la gestion des déchets.

À NOTER

Ces engagements relèvent du plaidoyer institutionnel, de la proposition et du suivi. La réalisation des travaux demeure de la responsabilité des autorités et organismes compétents.

INDICATEURS DE SUIVI

- ▸ Points critiques recensés et signalés
- ▸ Demandes d'infrastructures suivies
- ▸ Litiges fonciers orientés vers la médiation
- ▸ Actions de salubrité appuyées

AXE 3 — Promotion des femmes, autonomisation économique et inclusion

CONSTAT

Les femmes contribuent activement à la vie économique, familiale et sociale. Elles rencontrent pourtant encore des obstacles pour accéder au financement, à la formation, à la propriété et aux responsabilités. Les personnes en situation de handicap, les personnes âgées et les familles vulnérables restent, elles aussi, trop souvent en marge.

OBJECTIF

Renforcer la place des femmes dans la vie économique et publique de Tombolia, et veiller à ce que les plus vulnérables ne soient pas oubliés.

ENGAGEMENTS

- ✓ Soutenir au Sénat les textes facilitant l'accès des femmes au crédit, à la formation et à la propriété.
- ✓ Relayer les besoins des commerçantes et des groupements féminins de Tombolia : marchés, hygiène, sécurité.
- ✓ Mettre en relation les groupements de femmes avec les programmes de formation et de microfinance existants.
- ✓ Encourager la participation des femmes aux instances locales de décision.
- ✓ Porter les préoccupations des personnes en situation de handicap, des personnes âgées et des familles vulnérables.

INDICATEURS DE SUIVI

- ▸ Groupements féminins rencontrés et accompagnés
- ▸ Mises en relation réalisées
- ▸ Textes en faveur de l'inclusion soutenus

AXE 4

Jeunesse, formation et emploi

CONSTAT

La jeunesse représente une grande partie de la population de Tombolia. Beaucoup de jeunes peinent à trouver une formation qualifiante ou un premier emploi, et les espaces sportifs et culturels restent insuffisants.

OBJECTIF

Faire de la jeunesse une force de transformation, en ouvrant l'accès à la formation, à l'emploi et à l'engagement citoyen.

ENGAGEMENTS

- Soutenir au Sénat les textes en faveur de la formation professionnelle, de l'apprentissage et de l'entrepreneuriat des jeunes.
- Plaider pour des centres de formation et des espaces sportifs et culturels à Tombolia.
- Faire découvrir aux jeunes les métiers de l'aéroport et de l'aviation, et faciliter les contacts pour les stages.
- Encourager le mentorat entre jeunes et professionnels expérimentés.
- Mettre en place un cadre de concertation avec les jeunes, pour les associer au suivi du mandat.

INDICATEURS DE SUIVI

- ▸ Jeunes orientés vers une formation ou un stage
- ▸ Rencontres avec les associations de jeunes
- ▸ Projets jeunesse appuyés

AXE 5

Santé, eau et services sociaux de base

CONSTAT

L'accès aux soins de proximité, à l'eau potable et aux services sociaux de base reste inégal. L'insalubrité et le manque d'eau favorisent les maladies évitables et pèsent d'abord sur les femmes et les enfants.

OBJECTIF

Contribuer à rapprocher des habitants de Tombolia les services essentiels, et suivre leur qualité.

ENGAGEMENTS

- Relayer les besoins de la commune en matière de centres de santé, de santé maternelle et infantile et d'eau potable.
- Soutenir au Sénat les textes relatifs à la protection sociale et à l'accès aux soins.
- Appuyer les campagnes de sensibilisation à l'hygiène, en lien avec les actions d'assainissement.
- Suivre la qualité des services publics de base et en rendre compte aux habitants.

INDICATEURS DE SUIVI

▸ Besoins en santé et en eau signalés et suivis
▸ Campagnes de sensibilisation appuyées

AXE 6 — Sécurité, protection civile et cohésion sociale

CONSTAT

La criminalité urbaine, les conflits de voisinage et les risques de catastrophes, comme les inondations et les incendies, menacent la tranquillité des quartiers. La prévention et la préparation aux situations d'urgence restent insuffisantes.

OBJECTIF

Contribuer à des quartiers plus sûrs, mieux préparés aux crises et unis dans la paix.

ENGAGEMENTS

- Plaider pour le renforcement de la protection civile et l'élaboration de plans d'urgence au niveau communal.
- Soutenir l'éclairage et la sécurisation des espaces publics.
- Encourager les mécanismes de médiation des conflits de voisinage et fonciers.
- Promouvoir le dialogue entre les communautés et l'éducation des jeunes à la paix et à la citoyenneté.

INDICATEURS DE SUIVI

▸ Initiatives de prévention soutenues
▸ Médiations facilitées
▸ Rencontres intercommunautaires organisées

V.

Tableau récapitulatif sur le mandat

Le mandat de sénateur est de six ans. Les axes sont hiérarchisés pour concentrer l'effort sur ce qui compte le plus pour Tombolia.

Axe	Leviers principaux	Priorité	Période
1. Représentation et décentralisation	Consultation des élus, plaidoyer, textes sur les collectivités	**Très haute**	Années 1 à 6
2. Cadre de vie, assainissement, foncier	Recensement des besoins, suivi des infrastructures, médiation foncière	**Très haute**	Années 1 à 6
3. Femmes et inclusion	Mises en relation, plaidoyer, textes sur l'accès au financement	**Haute**	Années 1 à 6
4. Jeunesse, formation et emploi	Orientation, stages, mentorat, espaces jeunes	**Haute**	Années 1 à 6
5. Santé, eau et services de base	Remontée des besoins, sensibilisation, suivi de la qualité	**Moyenne**	Années 2 à 6
6. Sécurité, protection civile et cohésion	Plans d'urgence, médiation, dialogue intercommunautaire	**Moyenne**	Années 1 à 6

VI.

Contrat avec Tombolia

« Rendre compte » n'est pas un slogan. Madame Doussou Keita prend devant les élus et les habitants de Tombolia des engagements précis, que chacun pourra vérifier.

LES 100 PREMIERS JOURS

01
Rencontrer le maire et chacun des conseillers de Tombolia pour recueillir leurs priorités.

02
Faire la tournée des quartiers de la commune et rencontrer les associations.

03
Ouvrir une permanence à Tombolia et un canal de recueil des doléances.

04
Publier la feuille de route des priorités de Tombolia pour le mandat.

REDEVABILITÉ

- Une rencontre chaque trimestre avec le conseil communal de Tombolia.
- Un compte rendu aux élus et aux habitants après chaque session du Sénat.
- Un rapport public annuel sur les dossiers portés, les votes et les résultats obtenus.

PARTICIPATION CITOYENNE

- Une permanence ouverte à tous, à jours et heures fixes.
- Un canal numérique (WhatsApp) pour signaler les problèmes et suivre les dossiers.
- Des rencontres de quartier régulières, avec une attention particulière aux femmes et aux jeunes.

Conclusion

Ce projet de société est un engagement : représenter fidèlement Tombolia et ses élus, proposer des solutions réalistes, dialoguer sans exclusive et rendre compte sans relâche. Il ne promet pas ce qu'une sénatrice ne peut pas faire ; il promet ce qu'elle doit faire, avec sérieux et constance.

Avec les conseillers communaux et régionaux, avec les femmes, les jeunes et toutes les forces vives de la commune, Madame Doussou Keita entend contribuer à une Tombolia mieux entendue, mieux organisée et plus solidaire, au service d'une Guinée unie et prospère.